ADECCO ITALIA S.p.A.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento della società
ADECCO GROUP AG

Sede in Via Tolmezzo 15 – 20132 Milano
Capitale sociale Euro 2.976.000 i.v. – Socio Unico
Registro Imprese di Milano e Codice Fiscale 13366030156

Bilancio d'esercizio al 31/12/2025

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Stato Patrimoniale – Attivo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.278.805	7.047.059
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.281.904	2.953.953
7) Altre	2.102.632	2.194.115
	11.663.341	12.195.127
II. Materiali		
2) Impianti e macchinario	677.449	644.407
4) Altri beni	2.273.248	2.695.670
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	18.668	18.668
	2.969.365	3.358.745
III. Finanziarie		
2) Crediti		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi	0	371.452.471
- oltre 12 mesi	461.485.949	0
d-bis) verso altri		
- oltre 12 mesi	91.673	91.568
	461.577.622	371.544.039
Totale immobilizzazioni	**476.210.328**	**387.097.911**

C) Attivo circolante	31/12/2025	31/12/2024
II. Crediti		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	361.289.380	457.802.600
	361.289.380	457.802.600
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi	4.234.620	4.460.843
- oltre 12 mesi	82.758	82.758
	4.317.378	4.543.601
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	7.849.449	7.444.497
	7.849.449	7.444.497
5-bis) Crediti tributari		
- entro 12 mesi	1.452.766	82.388
- oltre 12 mesi	9.093.380	11.891.933
	10.546.146	11.974.321
5-ter) Imposte anticipate	7.720.921	7.182.314
	7.720.921	7.182.314
5-quater) Verso altri		
- entro 12 mesi	38.660.775	28.122.113
- oltre 12 mesi	14.536.976	11.257.280
	53.197.751	39.379.393
Totale crediti	**444.921.025**	**528.326.726**
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
7) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni verso società controllanti	286.572.254	235.242.482
Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	**286.572.254**	**235.242.482**
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	5.053.422	4.499.714
3) Denaro e valori in cassa	7.552	7.595
	5.060.974	4.507.309
Totale disponibilità liquide	**5.060.974**	**4.507.309**
Totale attivo circolante	**736.554.253**	**768.076.517**
D) Ratei e risconti	**682.972**	**711.073**
Totale attivo	**1.213.447.553**	**1.155.885.501**

Stato Patrimoniale – Passivo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	2.976.000	2.976.000
II. Riserva da sovrapprezzo azioni	103.618.183	103.618.183
IV. Riserva legale	595.200	595.200
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	664.647.423	587.460.971
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	66.351.778	77.186.452
Totale	**838.188.584**	**771.836.806**
B) Fondi per rischi e oneri		
4) Altri	9.331.137	7.512.057
Totale	**9.331.137**	**7.512.057**
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	**6.053.423**	**5.894.849**
D) Debiti		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	4.077.802	534.504
	4.077.802	534.504
6) Acconti		
- entro 12 mesi	148.764	114.195
	148.764	114.195
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	17.433.817	20.252.868
	17.433.817	20.252.868
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	14.758.451	24.760.898
	14.758.451	24.760.898
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	9.609.449	14.013.728
- entro 12 mesi	9.609.449	14.013.728
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	32.521.092	46.176.172
	32.521.092	46.176.172
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	67.636.367	57.662.189
	67.636.367	57.662.189
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	211.952.605	205.484.909
	211.952.605	205.484.909
Totale debiti	**358.138.347**	**368.999.463**

E) Ratei e risconti	31/12/2025	31/12/2024
- vari	1.736.062	1.642.326
Totale ratei e risconti	**1.736.064**	**1.642.326**
Totale passivo	**1.213.447.553**	**1.155.885.501**

Conto Economico	**31/12/2025**	**31/12/2024**
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.349.953.918	2.391.180.653
5) Altri ricavi e proventi	65.918.531	60.221.520
- contributi in conto esercizio	14.215.331	5.069.157
Totale valore della produzione	**2.430.087.780**	**2.456.471.330**
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.353.578	2.389.735
7) Per servizi	188.553.238	181.989.686
8) Per godimento di beni di terzi	59.908.834	60.323.623
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	1.521.145.399	1.546.113.818
b) Oneri sociali	471.935.334	468.844.314
c) Trattamento di fine rapporto	91.380.000	92.121.028
e) Altri costi del personale	8.282.711	7.250.813
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.342.637	2.850.234
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.183.316	1.180.540
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.288.984	1.587.362
12) Accantonamento per rischi e oneri	2.109.574	2.119.634
14) Oneri diversi di gestione	4.242.238	4.260.170
Totale costi della produzione	**2.355.725.843**	**2.371.030.957**
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	**74.361.937**	**85.440.373**
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari:		
a) da imprese controllanti	14.510.868	14.367.686
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da controllanti	5.833.161	9.419.919
- altri	30.366	25.684
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- da controllanti - interessi ed altri oneri finanziari	0	0
- altri	(830.329)	(230.902)
17 Bis) Utili e perdite su cambi	0	0
Totale proventi e oneri finanziari	**19.544.066**	**23.582.387**
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	**0**	**0**
Risultato prima delle imposte (A-B±C)	**93.906.003**	**109.022.760**
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	27.554.225	31.836.308
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	**66.351.778**	**77.186.452**

Rendiconto finanziario

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	66.351.778	77.186.452
Imposte sul reddito	27.554.225	31.836.308
Interessi passivi/(interessi attivi)	799.962	205.218
Interessi passivi/(interessi attivi) intercompany	(20.344.030)	(23.787.605)
(Utili)/perdite su cambi	70	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalle cessioni di attività	0	6.723
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**74.362.006**	**85.447.096**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamento fondi (TFR, fondi rischi e oneri e altri debiti verso fondi previdenza integrativa/Tesoreria INPS)	2.499.504	94.240.662
Ammortamenti delle immobilizzazioni	4.529.684	4.030.774
Altre variazioni elementi non monetari	41.819	0
Totale rettifiche elementi non monetari	7.071.007	98.271.436
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	**81.433.013**	**183.718.532**
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) crediti verso clienti	96.513.219	(39.219.707)
Decremento/(incremento) altri crediti	(39.893.840)	(6.739.611)
Incremento/(decremento) debiti verso fornitori	(2.819.051)	2.092.529
Incremento/(decremento) altri debiti	(7.939.030)	(7.507.033)
Incremento/(decremento) ratei e risconti	121.837	250.386
Altre variazioni del capitale circolante netto	(2.048.628)	1.466.966
Totale variazioni capitale circolante netto	**43.934.507**	(49.656.470)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	**125.367.520**	**134.062.062**
Altre rettifiche		
Interessi incassati / (pagati)	13.677.428	23.638.114
(Imposte sul reddito pagate)	(5.164.229)	(28.414.401)
Altre variazioni delle imposte	2.798.553	0
(Utilizzo dei fondi e variazioni fondi previdenza integrativa/Tesoreria INPS)	(563.669)	(93.790.945)
Totale altre rettifiche	10.748.083	(98.567.232)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	**136.115.603**	**35.494.830**
Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	(797.667)	(924.652)
Disinvestimenti immobilizzazioni materiali	0	319
(Investimenti) immobilizzazioni immateriali	(2.810.877)	(3.784.750)
Disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	24	2.776
Attività finanziarie immobilizzate	(105)	(1.017)
(incremento)/decremento Cash pooling domestico	(45.496.611)	(11.156.784)
(incremento)/decremento finanziamento attivo verso Adecco Group AG	(90.000.000)	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**(139.105.235)**	**(15.864.108)**
Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche	3.543.298	(16.184.694)
Versamenti soci in conto capitale		0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	**3.543.298**	**(16.184.694)**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	**553.665**	**3.446.028**
Disponibilità liquide al 1° gennaio	**4.507.309**	**1.061.281**
Disponibilità liquide al 31 dicembre	**5.060.674**	**4.507.309**

L'Amministratore Delegato (Angelo Lo Vecchio)

